

運用雲端服務提升管理績效

寶盛數位科技股份有限公司

張正德

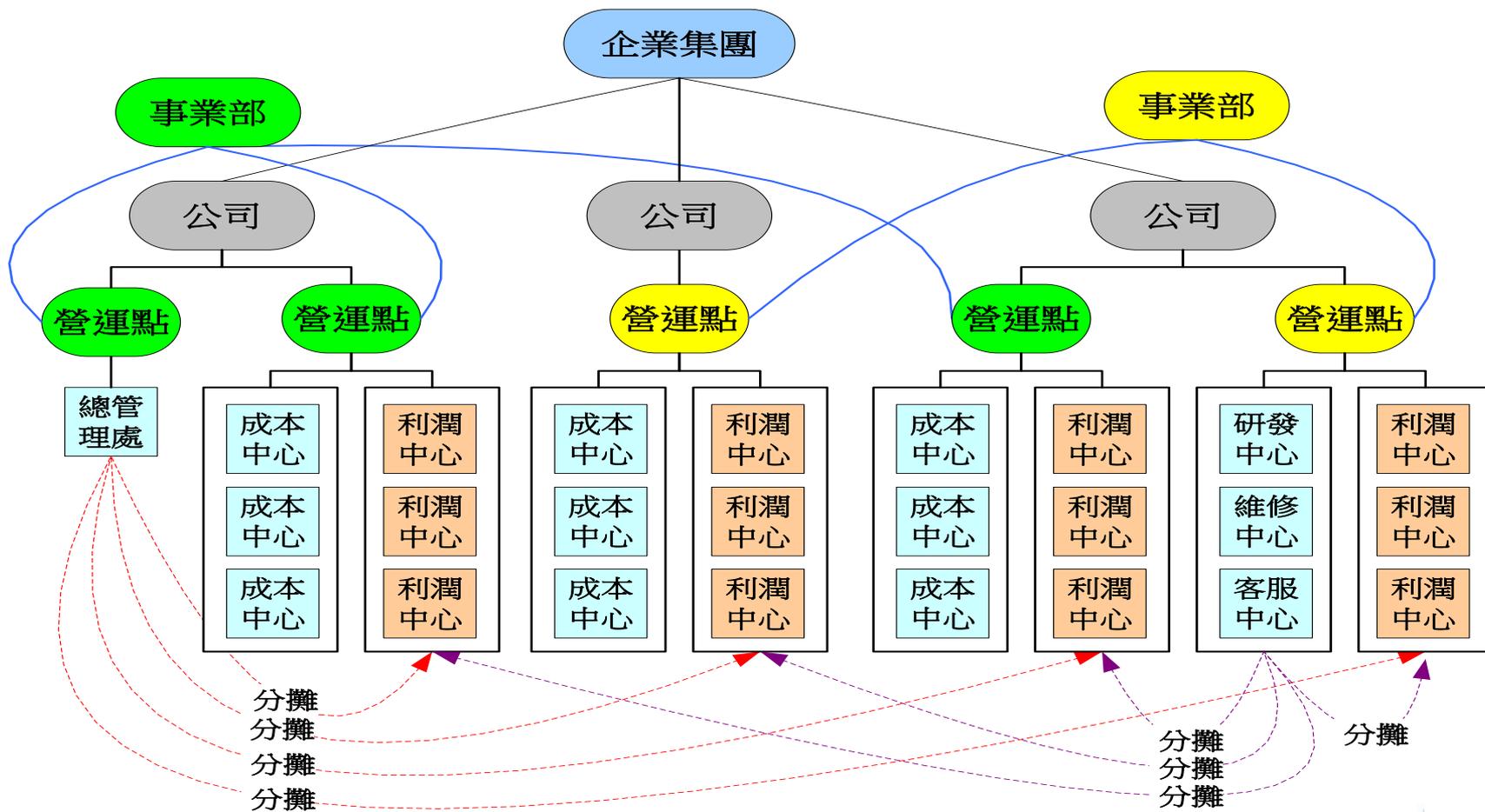
2012.09.20



- 雲端服務-NEO SOA-ERP的組織架構
- 主生產排程與物料需求計劃
- 派工、作業回報與倒扣入帳
- 行動檢貨與出貨
- 廠商管理存貨(VMI)



NEO SOA-ERP組織架構



營運主體群組&營運點群組

- 集團架構，事業部架構，真正多公司架構。

基本資料 營運主體資料

營運主體群組代號 EntityGroup

營運主體群組名稱 寶盛集團

記帳幣別 NTD 新台幣

匯率群組 ERTW01 台灣買...

單價尾數取捨方式 INT 整數(四...

匯率尾數取捨方式 DEC02 小數二...

基本資料 營運點資料

營運點群組代號 SiteGroup

營運點群組名稱 寶盛汽車事業群

記帳幣別 NTD 新台幣

匯率群組 ERTW01 台灣買...

單價尾數取捨方式 INT 整數(四...

匯率尾數取捨方式 DEC02 小數二...

備註

基本資料 營運主體資料

營運...	營運主體名稱
NEO	寶盛汽車工業股份有限公司
NEO-B	英屬威京群島-寶盛汽車工業股份有限公司
NEO-H	香港商-寶盛汽車材料股份有限公司

基本資料 營運點資料

營運點...	營運點名稱	營運主體	營運主體名稱
NEO-B	境外公司	NEO-B	英屬維京群島-寶盛汽車工業股份...
NEO-H	香港物流中心	NEO-H	香港商-寶盛汽車材料股份有限公司
NEO1	寶盛汽車-觀音廠	NEO	寶盛汽車工業股份有限公司
NEO2	寶盛汽車-龜山廠	NEO	寶盛汽車工業股份有限公司



多幣別、多稅別

- 集團內各家公司作帳幣別不同，稅率不同。

營運主體維護 - CORB1101

檢視區 資料操作區 資料輸出區 附加工具區 關閉區

營運主體...	營運主體中文名稱	營運主體英文...	記帳幣別	記帳幣別名稱	匯率群組	匯率群組名稱	科目群組	科目群組
NEO	寶盛汽車工業股份有限公司	NEO	NTD	新台幣	ERTW01	台灣買進匯率群組	ACTTW01	台灣科目
NEO-B	英屬維京群島-寶盛汽車工業股份有限公司	NEO-B	USD	美元	ERTW01	台灣買進匯率群組	ACTTW01	台灣科目
NEO-H	香港商-寶盛汽車材料股份有限公司	A01	HKD	港幣	ERTW01	台灣買進匯率群組	ACTTW01	台灣科目

稅別維護 - CORB3301

檢視區 資料操作區 資料輸出區 附加工具區 關閉區

稅別代號	稅別名稱	科目群組	科目群組名稱	稅率	備註
TAXCH01	大陸增值稅	ACTCH01	大陸科目群組	17.00%	
TAXCH02	大陸營業稅	ACTCH01	大陸科目群組	6.00%	
TAXTW01	台灣加值型營業稅	ACTTW01	台灣科目群組	5.00%	



主題

- 雲端服務-NEO SOA-ERP的組織架構
- 主生產排程與物料需求計劃
- 派工、作業回報與倒扣入帳
- 行動檢貨與出貨
- 廠商管理存貨(VMI)



中心工廠和衛星工廠之關係

- 中心工廠提供需求計畫，衛星工廠據以備料、生產。
- 中心工廠通知衛星工廠交貨時，衛星工廠須立即交貨，一天多次。
 - 中心工廠不保證需求計畫和交貨通知內容一致，即衛星工廠須吸收庫存。
- 為了JIT，有時衛星工廠將倉庫設於中心工廠(VMI, vendor managed inventory)，中心工廠從VMI連續耗用材料，衛星工廠須補貨至VMI倉庫。

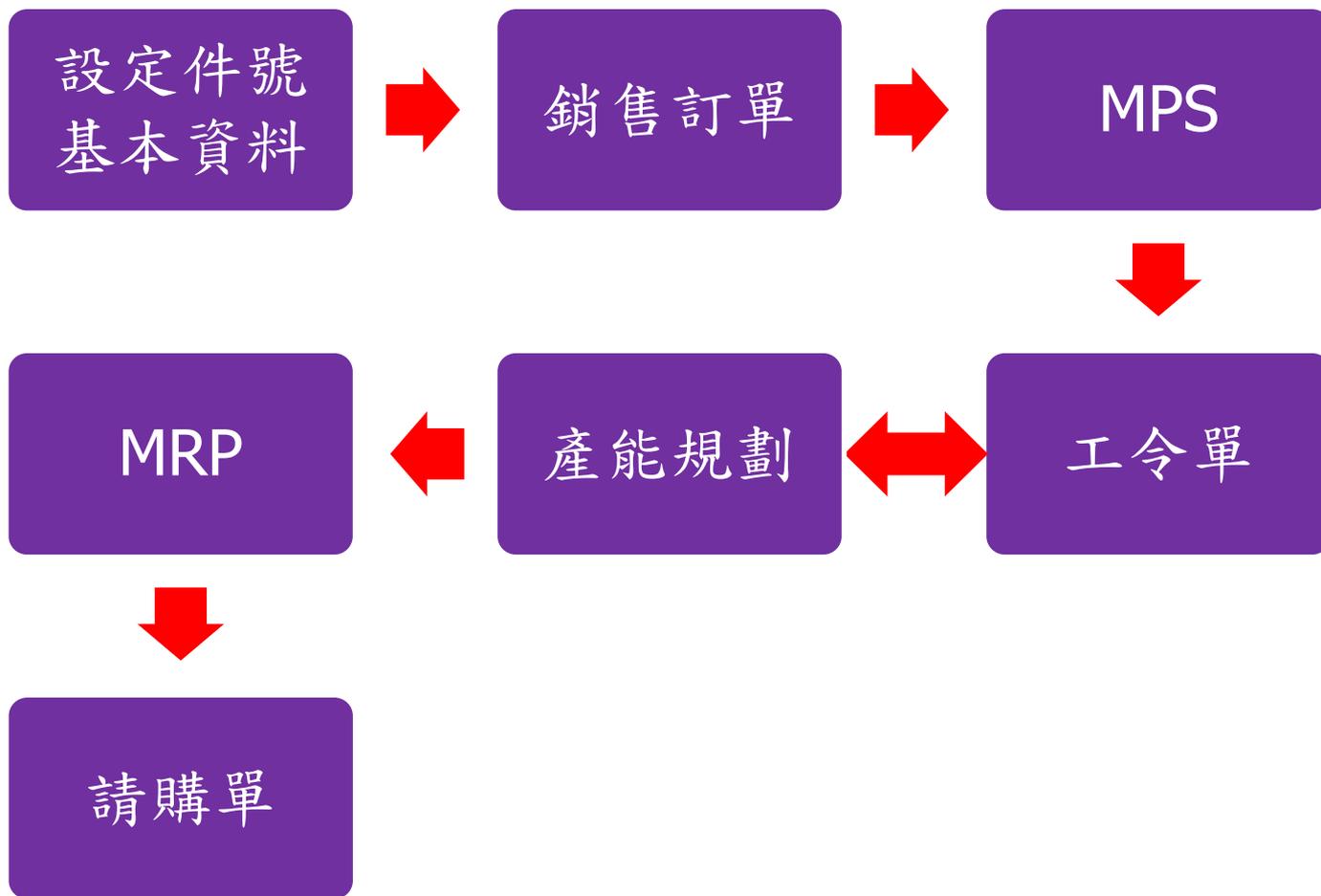


主生產排程與物料需求計劃

- 中心工廠依確定需求執行材料之MRP，提供給衛星工廠轉為銷售訂單。
- 衛星工廠接收銷售訂單(SO)執行MPS轉工令單(WO)。
- 衛星工廠檢視排產是否符合現有產能，超過當日產能，往前調整開工日期。
- 衛星工廠以完成品WO執行MRP計算材料需求，轉出請採購單和工令單，建立完成品庫存。



主生產排程與物料需求計劃



主生產排程與物料需求計劃



主題

- 雲端服務-NEO SOA-ERP的組織架構
- 主生產排程與物料需求計劃
- 派工、作業回報與倒扣入帳
- 行動檢貨與出貨
- 廠商管理存貨(VMI)

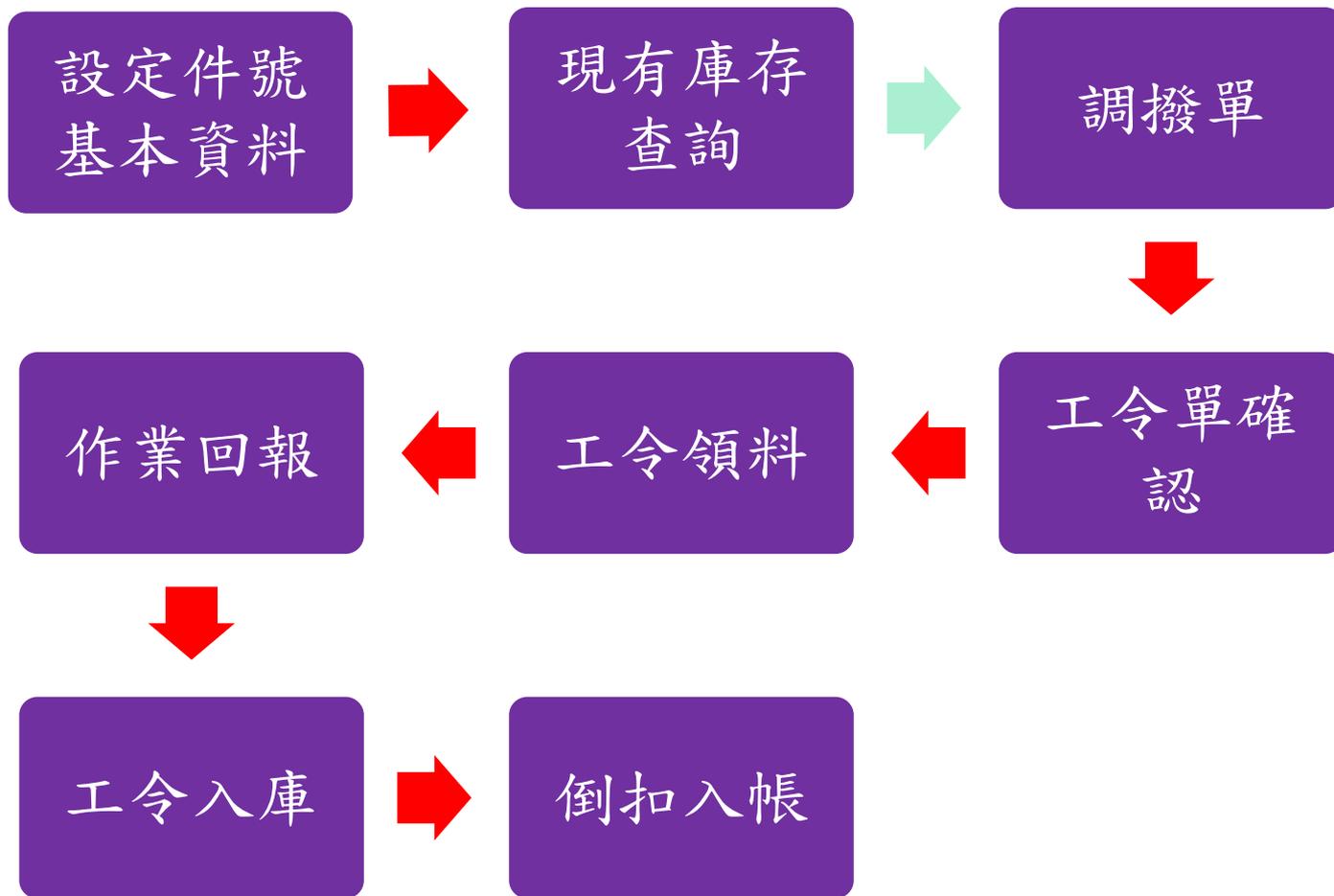


派工、作業回報與倒扣入帳

- 生管依中心工廠的訂單交期依序將WO發放給現場生產。
- 和個別訂單無關的共用件庫存在線邊倉，利用補充看板(即事先印好的卡片，循環回收使用，可用條碼免除輸入)從倉庫補料至線邊倉，倉庫再從供應商補料;或直接從供應商補料。
- 和個別訂單有關的非共用件根據每張完成品WO量發行滾動看板。
- 滾動看板(記錄WO號)即隨物單，從倉庫開始，依每道作業需求向後作業進行推移，滾動看板只用一次，不循環回收使用。
- 補充看板把共用件材料加入線邊倉，WO每一次入庫再從線邊倉扣除共用件的材料帳(back flush)。



派工、作業回報與倒扣入帳



派工、作業回報與倒扣入帳



主題

- 雲端服務-NEO SOA-ERP的組織架構
- 主生產排程與物料需求計劃
- 派工、作業回報與倒扣入帳
- 行動檢貨與出貨
- 廠商管理存貨(VMI)



行動檢貨與出貨

■ 接收出貨通知

- 當接到客戶的出貨通知後新增出貨單
- 列印出貨單，出貨單上有bar code或QR code

■ 檢貨

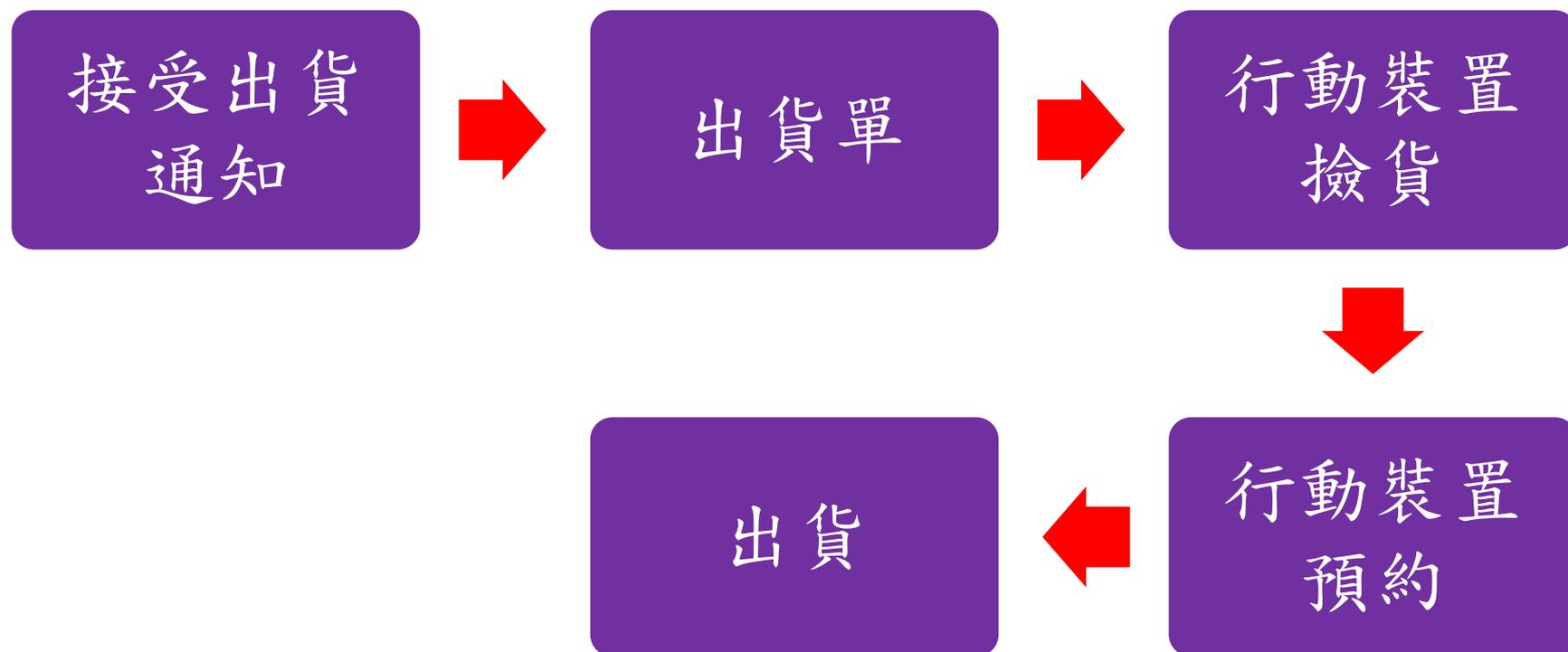
- 檢貨人員手持行動裝置讀取出貨單上之bar code或QR code
- 檢貨人員手持行動裝置至待出貨區讀取外箱上之QR code
- 檢貨數量與出貨單數量相同時，按下確認鍵
- 行動裝置自動將出貨單確認並預約成功

■ 出貨

- 中心工廠的卡車依時刻表到衛星工廠取貨。
- 倉庫人員手持行動裝置確認出庫。



行動檢貨與出貨



行動檢貨與出貨



主題

- 雲端服務-NEO SOA-ERP的組織架構
- 主生產排程與物料需求計劃
- 派工、作業回報與倒扣入帳
- 行動檢貨與出貨
- 廠商管理存貨(VMI)

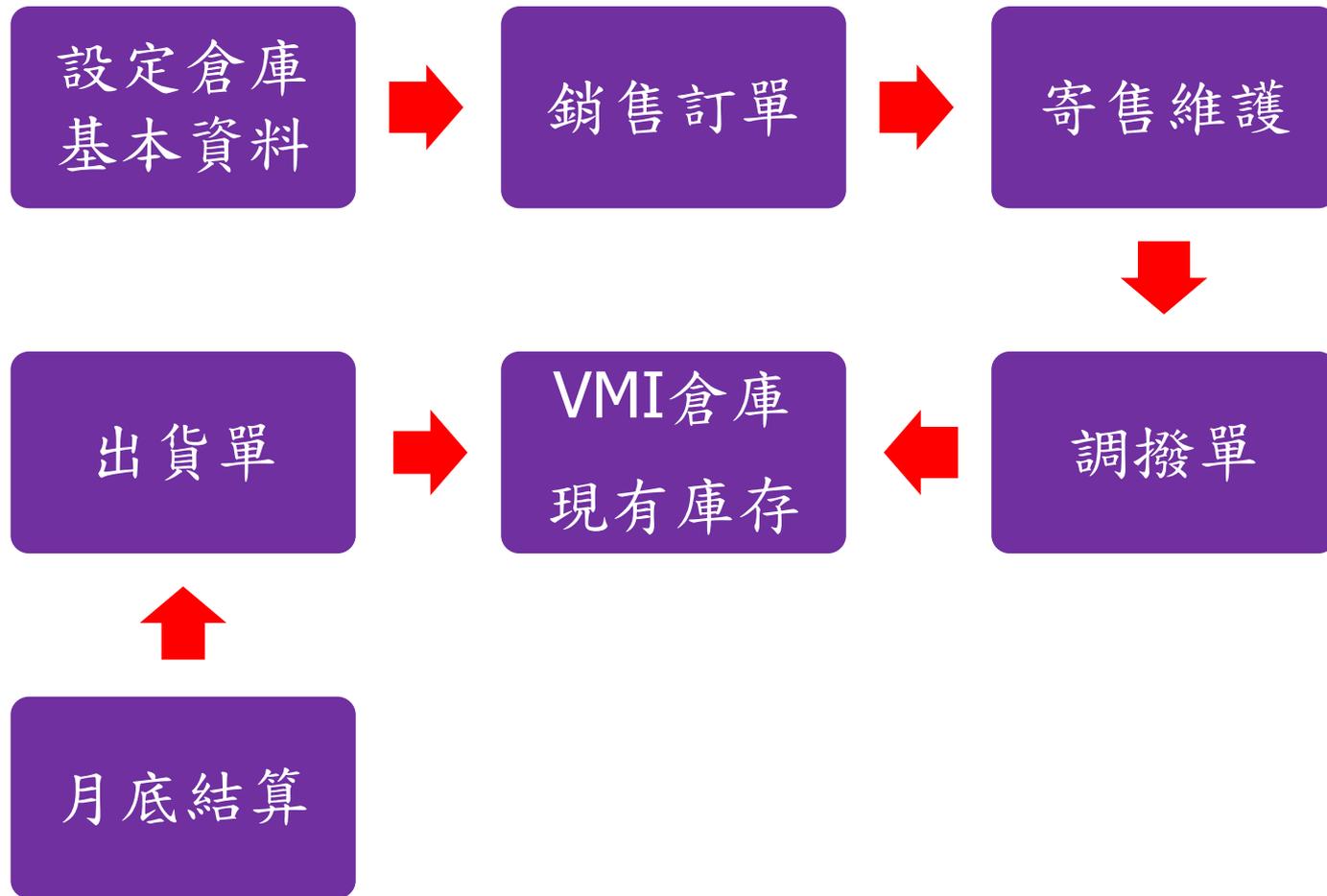


廠商管理存貨(VMI)

- 當衛星工廠和中心工廠有一段距離, 無法每2小時就交貨一次時, 衛星工廠可將倉庫設在中心工廠內部, 稱為VMI倉(衛星工廠自己管理的存貨)。
- 中心工廠頻繁地從VMI倉取料, 衛星工廠每天補貨一次。VMI倉約庫存1.5天的量, 1天補貨時間, 0.5天安全存量。
- 衛星工廠補貨至VMI倉為倉庫間之庫存調撥。



廠商管理存貨(VMI)



廠商管理存貨(VMI)





謝謝您的參與和指教

